



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Osijek

---

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI

RAD NADZORNIH ODBORA TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINICA  
LOKALNE I PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE NA PODRUČJU  
OSJEČKO-BARANJSKE ŽUPANIJE

Osijek, svibanj 2016.

## SADRŽAJ

stranica

---

I.	PREDMET REVIZIJE	2
II.	CILJEVI I PODRUČJA REVIZIJE	4
III.	METODE I POSTUPCI REVIZIJE	4
IV.	RAD NADZORNIH ODBORA	5
V.	NALAZ	17
VI.	OCJENA UČINKOVITOSTI RADA NADZORNIH ODBORA	23



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Osijek

---

KLASA: 041-01/16-10/4  
URBROJ: 613-16-16-14

Osijek, 30. svibnja 2016.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI UČINKOVITOSTI  
RADA NADZORNIH ODBORA TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINICA  
LOKALNE I PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE NA PODRUČJU  
OSJEČKO-BARANJSKE ŽUPANIJE

Na temelju odredbi članka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 80/11), obavljena je revizija učinkovitosti rada nadzornih odbora trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Osječko-baranjske županije.

Revizija je obavljena na način i prema postupcima utvrđenim okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Postupci revizije provedeni su od 20. siječnja do 30. svibnja 2016.

## I. PREDMET REVIZIJE

Trgovačka društva su pravne osobe čije je osnivanje i ustroj uređeno Zakonom o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13 i 110/15). Svako trgovačko društvo posluje i djeluje radi ostvarenja ciljeva koje su mu postavili njegovi osnivači. Organi upravljanja trgovačkim društvom su skupština, nadzorni odbor i uprava. Uprava vodi poslove društva i mora postupati po uputama skupštine, a nadzorni odbor nadzire vođenje poslova društva.

Zbog specifične pozicije između skupštine i uprave društva te potrebe uključivanja interesa i zahtjeva drugih skupina (zaposlenici, lokalna zajednica, kreditori, kupci i dobavljači), nadzorni odbor ima kontrolnu, stratešku, savjetodavnu i povezujuću ulogu u upravljanju društvom. Kontrolno djelovanje nadzornog odbora sastoji se od niza aktivnosti i mehanizama kojima nadzorni odbor štiti vlasnike i druge interesno-utjecajne skupine u društvu. Nadzire poslovanje društva i rad uprave, bira članove uprave, kontrolira politiku nagrađivanja, nadzire moguće sukobe interesa, osigurava neovisnost financijskog izvještavanja te vodi brigu o uspostavi prikladnog sustava kontrolnih mehanizama u društvu. Strateška uloga nadzornog odbora očituje se u aktivnom sudjelovanju u izradi strategije društva i ocjeni ranije donesenih odluka. Savjetodavna uloga nadzornog odbora odnosi se na davanje potpore upravi i na mogućnost davanja prijedloga za rad uprave, a uprava može ili ne mora uvažiti te prijedloge. Od nadzornog odbora se očekuje i da interese društva povezuje s interesima drugih skupina te da zastupa primjenu standarda koji utječu na povećanje društvenog standarda građana. Povezujuća uloga nadzornog odbora odnosi se na održavanje formalnih i neformalnih odnosa s interesno-utjecajnim skupinama.

Predmet revizije učinkovitosti je rad nadzornih odbora trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Osječko-baranjske županije u 2015. Revizijom je obuhvaćeno pet trgovačkih društava s ograničenom odgovornošću: Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek, Dvorac d.o.o., Valpovo i Kombel d.o.o., Belišće. Odabrana su društva koja pružaju usluge od javnog interesa, ostvaruju značajne prihode i raspoložu značajnom vrijednošću imovine.

Društvo Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek je osnovano u listopadu 1998. preoblikovanjem javnog poduzeća Vodovod-Osijek s p.o. Osijek u društvo s ograničenom odgovornošću. Tijekom 2012. i 2013. društvo je provelo organizacijsko restrukturiranje i razdvojilo druge djelatnosti od djelatnosti javne vodoopskrbe i odvodnje kako bi uskladilo pravni status i predmet poslovanja s odredbama Zakona o vodama. U postupku izdvajanja drugih djelatnosti iz svog poslovanja društvo je osnovalo četiri nova društva kao društva kćeri u 100,0 %-tnom vlasništvu. Nakon provedenog restrukturiranja koncem 2013., osnovna djelatnost društva je skupljanje, pročišćavanje i opskrba vodom. Osnivači društva su grad Osijek i općine Antunovac, Čepin, Erdut, Ernestinovo, Vuka, Semeljci i Vladislavci. Većinski vlasnik je Grad Osijek s udjelom u iznosu 336.624.000,00 kn ili 78,29 % temeljnog kapitala, a spomenute općine imaju od 0,43 % do 7,43 % udjela u temeljnom kapitalu. Temeljni kapital iznosi 429.971.000,00 kn. Tijela upravljanja su skupština, nadzorni odbor i uprava. Skupštinu čini po jedan predstavnik osnivača društva i ima osam članova. Nadzorni odbor ima sedam članova od kojih je šest članova imenovala skupština društva, a jednog člana su izabrali zaposlenici društva. Grad Osijek u nadzornom odboru ima pet članova, a ostali osnivači jednog zajedničkog člana. Predsjednik nadzornog odbora je Slaven Posavec. Direktor društva je Ivan Jukić. Koncem 2015. društvo je imalo 361 zaposlenika.

Društvo Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek je osnovano u ožujku 1998. preoblikovanjem Javnog poduzeća Gradski prijevoz putnika Osijek, kojeg je u prosincu 1992. osnovala Skupština Općine Osijek. Osnivači društva su Grad Osijek i općine Antunovac, Čepin, Erdut, Ernestinovo, Vuka, Semeljci i Vladislavci. Većinski vlasnik je Grad Osijek s udjelom u iznosu 41.920.200,00 kn ili 99,51 % temeljnog kapitala, a spomenute općine imaju od 0,01 % do 0,17 % udjela u temeljnom kapitalu. Temeljni kapital iznosi 42.128.500,00 kn. Osnovna djelatnost društva je prijevoz putnika u javnom prometu. Tijela upravljanja su skupština, nadzorni odbor i uprava. Skupštinu čini po jedan predstavnik osnivača društva i ima osam članova. Nadzorni odbor ima pet članova od kojih je četiri člana imenovala skupština društva, a jednog člana su izabrali zaposlenici društva. Grad Osijek u nadzornom odboru ima tri člana, a ostali osnivači jednog zajedničkog člana. Predsjednik nadzornog odbora je Milan Blagojević. Direktor društva je Mario Šapina. Koncem 2015. društvo je imalo 340 zaposlenika.

Društvo Športski objekti d.o.o., Osijek je osnovano u prosincu 1999. preoblikovanjem Javnog poduzeća Športski objekti s p.o. Osijek, kojeg je u srpnju 1991. osnovala Skupština općine Osijek. Odlukom skupštine društva o pripajanju iz veljače 2004., društvu je pripojeno društvo Gradski bazeni d.o.o. Osijek. Osnivači društva su Grad Osijek i općine Antunovac, Čepin, Erdut, Ernestinovo, Vuka, Semeljci i Vladislavci. Većinski vlasnik je Grad Osijek s udjelom u iznosu 710.200,00 kn ili 78,29 % temeljnog kapitala, a spomenute općine imaju od 0,43 % do 7,43 % udjela u temeljnom kapitalu. Temeljni kapital iznosi 906.900,00 kn. Osnovna djelatnost društva je upravljanje i održavanje športskih objekata na području grada Osijeka. Tijela upravljanja su skupština, nadzorni odbor i uprava. Skupštinu čini po jedan predstavnik osnivača društva i ima osam članova. Nadzorni odbor ima pet članova od kojih je četiri člana imenovala skupština društva, a jednog člana su birali zaposlenici društva. Grad Osijek u nadzornom odboru ima tri člana, a ostali osnivači jednog zajedničkog člana. Predsjednik nadzornog odbora je Antun Ignac. Direktor društva je Stjepan Čuraj. Koncem 2015. društvo je imalo 117 zaposlenika.

Društvo Dvorac d.o.o., Valpovo osnovano je u travnju 1997. preoblikovanjem javnog poduzeća Dvorac s p.o. Valpovo u društvo s ograničenom odgovornošću. Tijekom 2012. i 2013. društvo je provelo organizacijsko restrukturiranje i razdvojilo druge djelatnosti od djelatnosti javne vodoopskrbe i odvodnje kako bi uskladilo pravni status i predmet poslovanja s odredbama Zakona o vodama. U postupku izdvajanja drugih djelatnosti iz svog poslovanja društvo je osnovalo novo društvo kao društvo kćer u 100,0 %-tnom vlasništvu. Nakon provedenog restrukturiranja koncem 2013., osnovna djelatnost društva je skupljanje, pročišćavanje i opskrba vodom. Društvo je osnovano društvenim ugovorom, a članovi društva su Grad Valpovo s 50,4 % i općine Bizovac, Petrijevci i Koška s ukupno 40,6 % poslovnog udjela u temeljnom kapitalu. Temeljni kapital iznosi 40.350.400,00 kn. Tijela upravljanja su skupština, nadzorni odbor i uprava. Skupštinu društva čine predstavnici članova društva, a upravu direktor Mate Pušić. Nadzorni odbor ima pet članova, od kojih je četiri člana imenovala skupština društva, a jednog člana su imenovali zaposlenici. Grad Valpovo i općine Petrijevci, Bizovac i Koška kao osnivači društva imenuju svaki po jednog člana. Predsjednik nadzornog odbora je Branko Markota. Koncem 2015. društvo je imalo 36 zaposlenika.

Društvo Kombel d.o.o., Belišće osnovano je na temelju izjave jedinog osnivača (Grad Belišće) iz prosinca 1995. Tijekom 2013. i 2014. društvo je provelo organizacijsko restrukturiranje i razdvojilo druge djelatnosti od djelatnosti javne vodoopskrbe i odvodnje kako bi uskladilo pravni status i predmet poslovanja s odredbama Zakona o vodama. U postupku izdvajanja djelatnosti javne vodoopskrbe i odvodnje iz poslovanja društva osnivač društva je osnovao novo društvo. Nakon provedenog restrukturiranja, djelatnosti društva su komunalne djelatnosti (održavanje čistoće, odlaganje komunalnog otpada, održavanje javnih površina, održavanje nerazvrstanih cesta, tržnice na malo, održavanje groblja te obavljanje pogrebnih poslova, obavljanje dimnjačarskih poslova i održavanje javne rasvjete), građevinarstvo, trgovina i trgovačko posredovanje, ugostiteljstvo, turizam i druge usluge. Temeljni kapital iznosi 8.820.400,00 kn. Tijela upravljanja su skupština, nadzorni odbor i uprava. Skupštinu čini gradonačelnik grada, a upravu direktorica Marina Novoselnik. Nadzorni odbor ima pet članova, od kojih je četiri člana imenovao Grad Belišće, a jednog člana su imenovali zaposlenici. Predsjednik nadzornog odbora je Tomislav Vukelić. Koncem 2015. društvo je imalo 72 zaposlenika.

## II. CILJEVI I PODRUČJA REVIZIJE

Ciljevi revizije su bili provjeriti:

- jesu li nadzorni odbori učinkovito nadzirali vođenje poslova trgovačkog društva
- jesu li uspostavljeni preduvjeti za uspješan rad nadzornih odbora
- jesu li nadzorni odbori ispunili svoju stratešku i savjetodavnu zadaću
- jesu li nadzorni odbori ispunili svoju kontrolnu zadaću.

Polazeći od ciljeva revizije definirani su kriteriji za ocjenu učinkovitosti rada nadzornih odbora. Pri tome je odabran pristup koji polazi od pitanja na koja se revizijom željelo odgovoriti. Okosnicu revizije činilo je glavno pitanje: Jesu li nadzorni odbori učinkovito nadzirali vođenje poslova trgovačkog društva? Ono je, u skladu s ciljevima revizije, razrađeno na tri potpitanja i 28 detaljnijih pitanja. Također kao kriterij za ocjenu učinkovitosti rada nadzornih odbora razmotreni su zahtjevi koji proizlaze iz Zakona o trgovačkim društvima.

Revizijom su obuhvaćena sljedeća područja: preduvjeti za uspješan rad nadzornih odbora, strateška i savjetodavna zadaća nadzornih odbora te kontrolna zadaća nadzornih odbora.

Revizijskim postupcima je obuhvaćen rad nadzornih odbora u 2014. i 2015.

## III. METODE I POSTUPCI REVIZIJE

Pri odabiru revizijskog pristupa, kako bi se pribavili mjerodavni revizijski dokazi i odgovorilo na ciljeve revizije, primijenjene su različite metode i postupci prikupljanja revizijskih dokaza.

Za potrebe prikupljanja revizijskih dokaza proučena je i analizirana pravna regulativa te dokumentacija i informacije o nadzornom odboru svakog pojedinog društva. Pribavljene su informacije o broju članova nadzornih odbora, njihovom stupnju obrazovanja, mjerodavnim znanjima, vještinama i sposobnostima, redovitosti održavanja sastanaka i kriterijima za visinu nadoknade članovima nadzornih odbora. Ocijenjeni su postupci izbora i imenovanja članova nadzornog odbora.

Uvidom u zapisnike sa sjednica nadzornog odbora ocijenjeno je u kojoj mjeri su nadzorni odbori ispunili svoju stratešku, kontrolnu, savjetodavnu i povezujuću zadaću. Trgovačkim društvima su poslani upitnici s pitanjima o radu nadzornog odbora, kojima su pribavljeni odgovori na pitanja, na temelju kojih su provjereni dokazi za pojedine tvrdnje. Ocjena učinkovitosti dana je za svako pojedino društvo.

#### **IV. RAD NADZORNIH ODBORA**

##### **Preduvjeti za rad nadzornih odbora**

Zadaće, ovlasti i odgovornost nadzornog odbora su utvrđene Zakonom o trgovačkim društvima i društvenim ugovorom. Prema odredbama članka 255. navedenog Zakona, članom nadzornog odbora može biti samo fizička osoba koja je potpuno poslovno sposobna. Član nadzornog odbora ne može biti osoba koja je istodobno i član uprave društva, ako je član nadzornog odbora u deset drugih trgovačkih društava, član uprave društva koje je ovisno u odnosu na društvo, član uprave drugog društva kapitala u čijem se nadzornom odboru nalazi član uprave društva te osoba koja je kažnjavana za određena kaznena djela i to u vremenu od pet godina od pravomoćnosti presude ili osoba kojoj je izrečena mjera sigurnosti zabrane obavljanja zanimanja koje je obuhvaćeno gospodarskom djelatnošću društva za vrijeme dok ta zabrana traje. Navedenim zakonskim odredbama se osigurava neovisnost članova nadzornog odbora u obavljanju njegovih zadaća od uprave društva te se osigurava potrebna pozornost u obavljanju nadzornih funkcija kroz ograničenja broja funkcija u članstvu nadzornih odbora. Društvenim ugovorom se mogu odrediti uvjeti (odgovarajuće kvalifikacije i kriteriji neovisnosti) koje mora ispunjavati osoba da bi bila imenovana u nadzorni odbor.

U društvu Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek zadaće, ovlasti i odgovornost nadzornog odbora su određene društvenim ugovorom i poslovníkom o radu nadzornog odbora. Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova društva, pregledava i ispituje poslovne knjige i dokumentaciju društva, blagajnu, vrijednosne papire i drugo, podnosi skupštini izvješće o nadzoru, imenuje i opoziva članove uprave, sklapa ugovor s upravom kojim se utvrđuju sva prava i obveze uprave, utvrđuje mjere za ispitivanje i nadzor nad vođenjem poslova društva, utvrđuje cijenu komunalnih usluga društva, daje direktoru prethodnu suglasnost za poslove društva koji premašuju iznos od 10,0 % temeljnog kapitala i obavlja druge poslove u skladu sa zakonom i društvenim ugovorom. Poslovníkom o radu nadzornog odbora je utvrđeno mjesto održavanja sjednica nadzornog odbora, sazivanje sjednica, dnevni red, tijekom sjednica nadzornog odbora, način odlučivanja i vođenje zapisnika sa sjednica nadzornog odbora. U skladu s odredbama društvenog ugovora, nadzorni odbor ima sedam članova od kojih je šest članova izabrala skupština društva, a jednog zaposlenici društva. Mandat članova nadzornog odbora traje četiri godine. Izabrani članovi nadzornog odbora imaju primjerenu neovisnost odnosno nisu povezani s društvom, nisu članovi uprave društva, zaposlenici društva (osim predstavnika zaposlenika u nadzornom odboru na temelju zakona), nisu članovi nadzornih odbora u deset društava niti članovi uprave drugog društva kapitala u čijem se nadzornom odboru nalazi član uprave. Također nisu kažnjavani za određena kaznena djela u vremenu od pet godina od pravomoćnosti presude niti je protiv njih izrečena mjera sigurnosti zabrane obavljanja zanimanja koje je obuhvaćeno predmetom poslovanja društva. Svi članovi nadzornog odbora su predali potpisanu izjavu da ispunjavaju zakonom propisane pretpostavke za neovisnost članova nadzornog odbora pri obavljanju funkcije člana nadzornog odbora.

Članovi nadzornog odbora koje je imenovala skupština društva imaju stručne kvalifikacije s obzirom da od šest članova nadzornog odbora, četiri člana imaju visoku stručnu spremu (ekonomske, pravne struke i medicinske struke), a dva člana srednju stručnu spremu i iskustvo kroz članstvo u nadzornim odborima drugih društava. Članovi nadzornog odbora nemaju iskustvo u odnosu na djelatnost kojom se društvo bavi. Dva člana nadzornog odbora su zaposlena u drugim komunalnim društvima u većinskom vlasništvu Grada Osijeka, jedan član je zaposlen u javnoj ustanovi za upravljanje vodama, jedan član u dioničkom društvu u kojem je značajni dioničar Republika Hrvatska, jedan član je liječnik u privatnoj praksi, a jedan član je nezaposlen. Prema odredbama društvenog ugovora, uprava društva ima jednog, a najviše tri člana - direktora. Odluku o broju članova uprave donosi skupština društva, a članove uprave imenuje nadzorni odbor društva na vrijeme od četiri godine. Do 1. lipnja 2015. uprava društva je imala dva člana, a od 1. lipnja 2015. jednog člana direktora. Članove uprave imenovao je nadzorni odbor u lipnju i srpnju 2013. bez javnog natječaja. Naknada za rad članova nadzornog odbora određena je odlukom skupštine društva u jednakom fiksnom mjesečnom iznosu za sve članove. Do travnja 2015. naknada članovima nadzornog odbora je iznosila 2.000,00 kn neto, a od svibnja 2015. iznos naknade je umanjen na 1.800,00 kn. Nadzorni odbor je tijekom 2015. održao šest sjednica raspravljajući i donoseći odluke o pitanjima vezanim za poslovanje društva. Prema zapisnicima sa sjednica nadzornog odbora, članovi nadzornog odbora su postavljali pitanja, tražili objašnjenja i predlagali odluke. Za 2014. društvo je ostvarilo dobit u iznosu 11.117.291,00 kn, a preneseni gubitak koncem 2014. iznosi 144.811.719,00 kn. Kriteriji i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora (kvalifikacija i neovisnost) te pravila za upravljanje sukobom interesa članova nadzornog odbora nisu uređeni u pisanom obliku, a u pisanom obliku nisu uređeni ni kriteriji i pravila za imenovanje uprave društva. Obveze uprave prema nadzornom odboru o vrsti, rokovima i načinima dostavljanja informacija i dokumenata koje uprava prosljeđuje nadzornom odboru nisu uređene u pisanom obliku. Društvo nema ustrojenu unutarnju reviziju organiziranu kao samostalnu organizacijsku jedinicu odgovornu nadzornom odboru.

U društvu Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek zadaće, ovlasti i odgovornost nadzornog odbora su određene društvenim ugovorom. Nadzorni odbor nadzire poslove vođenja društva, pregledava i ispituje poslovne knjige i dokumentaciju društva, blagajnu, vrijednosne papire i drugo, podnosi skupštini izvješće o nadzoru, određuje broj članova uprave te imenuje i opoziva članove uprave, sklapa ugovor s upravom kojim se utvrđuju sva prava i obveze uprave, utvrđuje mjere za ispitivanje i nadzor nad vođenjem poslova društva, utvrđuje cijenu komunalnih usluga društva, daje prokuru, daje prethodnu suglasnost direktoru za poslove društva iznad iznosa 200.000,00 kn i obavlja druge poslove u skladu sa zakonom i društvenim ugovorom. U skladu s odredbama društvenog ugovora, nadzorni odbor ima pet članova od kojih je četiri člana izabrala skupština društva, a jednog zaposlenici društva. Mandat članova nadzornog odbora traje četiri godine. Izabrani članovi nadzornog odbora imaju primjerenu neovisnost odnosno nisu povezani s društvom, nisu članovi uprave društva, zaposlenici društva (osim predstavnika zaposlenika u nadzornom odboru na temelju zakona), nisu članovi nadzornih odbora u deset društava niti članovi uprave drugog društva kapitala u čijem se nadzornom odboru nalazi član uprave. Također nisu kažnjavani za određena kaznena djela u vremenu od pet godina od pravomoćnosti presude niti je protiv njih izrečena mjera sigurnosti zabrane obavljanja zanimanja koje je obuhvaćeno predmetom poslovanja društva. Svi članovi nadzornog odbora su predali potpisanu izjavu da ispunjavaju zakonom propisane pretpostavke za neovisnost članova nadzornog odbora pri obavljanju funkcije člana nadzornog odbora.



Članovi nadzornog odbora koje je imenovala skupština društva nemaju odgovarajuće stručne kvalifikacije s obzirom da od četiri člana nadzornog odbora, jedan član ima visoku stručnu spremu (ekonomske struke), dva člana nadzornog odbora imaju srednju stručnu spremu i jedan član je visokokvalificirani radnik. Članovi nadzornog odbora nemaju iskustvo u odnosu na djelatnost kojom se društvo bavi. Dva člana nadzornog odbora su zaposlena u privatnim trgovačkim društvima koja nisu poslovno izravno povezana za društvo, jedan član je zaposlenik u političkoj stranci (predsjednik nadzornog odbora), a jedan član je umirovljenik. Prema odredbama društvenog ugovora, uprava društva ima jednog do tri člana uprave – direktora, a ukoliko uprava ima više od jednog člana jedan član je predsjednik uprave. Predsjednika i članove uprave imenuje nadzorni odbor na četiri godine s mogućnošću ponovnog imenovanja. Uvjete i postupak imenovanja utvrđuje nadzorni odbor svojom odlukom. Odlukom nadzornog odbora iz travnja 2015. je propisan postupak javnog natječaja za imenovanje direktora društva, uvjeti za imenovanje, prilozi koji se dostavljaju u skladu s uvjetima koje kandidat treba ispunjavati te tijelo koje provodi postupak natječaja. Uvjeti za imenovanje direktora su završen sveučilišni diplomski studij ekonomskog ili prometnog smjera, deset godina radnog straža u struci i od toga pet godina na rukovodećim poslovima, znanje jednog stranog jezika i napredno korištenje računala. Na temelju javnog natječaja, nadzorni odbor je u travnju 2015. imenovao direktora društva. Naknada za rad članova nadzornog odbora je određena odlukom skupštine društva u jednakom fiksnom mjesečnom iznosu za sve članove. Do travnja 2015. naknada članovima nadzornog odbora je iznosila 2.000,00 kn neto, a od svibnja 2015. iznos naknade je umanjen na 1.800,00 kn. Nadzorni odbor je tijekom 2015. održao devet sjednica donoseći odluke o pitanjima vezanim za poslovanje društva. Prema zapisnicima sa sjednica, članovi nadzornog odbora nisu postavljali pitanja, tražili objašnjenja i predlagali odluke. Za 2014. društvo je ostvarilo gubitak u iznosu 3.421.731,00 kn, a preneseni gubitak koncem 2014. iznosi 37.022.777,00 kn. Kriteriji i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora (kvalifikacija i neovisnost) te pravila za upravljanje sukobom interesa članova nadzornog odbora nisu uređeni u pisanom obliku. Obveze uprave prema nadzornom odboru o vrsti, rokovima i načinima dostavljanja informacija i dokumenata koje uprava prosljeđuje nadzornom odboru nisu uređene u pisanom obliku. Društvo nema ustrojenu unutarnju reviziju kao samostalnu organizacijsku jedinicu.

U društvu Športski objekti d.o.o., Osijek zadaće, ovlasti i odgovornost nadzornog odbora su određene društvenim ugovorom i poslovníkom o radu nadzornog odbora. Nadzorni odbor nadzire poslove vođenja društva, pregledava i ispituje poslovne knjige i dokumentaciju društva, blagajnu, vrijednosne papire i drugo, podnosi izvješće o nadzoru skupštini, imenuje i opoziva članove uprave, sklapa ugovor s upravom kojim se utvrđuju sva prava i obveze uprave, utvrđuje mjere za ispitivanje i nadzor nad vođenjem poslova društva, daje prokuru, daje suglasnost na financijski plan - plan poslovanja, daje prethodnu suglasnost direktoru za poslove društva iznad iznosa 200.000,00 kn i obavlja druge poslove u skladu sa zakonom i društvenim ugovorom. Poslovníkom o radu nadzornog odbora je utvrđeno sazivanje sjednice nadzornog odbora, sudjelovanje na sjednicama, glasovanje i odlučivanje u nadzornom odboru, prava i dužnosti predsjednika i članova nadzornog odbora, imenovanje komisija nadzornog odbora i nagrade članovima nadzornog odbora. U skladu s odredbama društvenog ugovora, nadzorni odbor ima pet članova od kojih je četiri člana izabrala skupština društva, a jednog zaposlenici društva. Mandat članova nadzornog odbora traje četiri godine. Izabrani članovi nadzornog odbora imaju primjerenu neovisnost s obzirom da nisu povezani s društvom, nisu članovi uprave društva, zaposlenici društva (osim predstavnika zaposlenika u nadzornom odboru na temelju zakona), nisu članovi nadzornih odbora u deset društava niti članovi uprave drugog društva kapitala u čijem se nadzornom odboru nalazi član uprave.

Također, nisu kažnjavani za određena kaznena djela u vremenu od pet godina od pravomoćnosti presude niti je protiv njih izrečena mjera sigurnosti zabrane obavljanja zanimanja koje je obuhvaćeno predmetom poslovanja društva. Svi članovi nadzornog odbora predali su potpisanu izjavu da ispunjavaju zakonom propisane pretpostavke za neovisnost članova nadzornog odbora pri obavljanju funkcije člana nadzornog odbora. Članovi nadzornog odbora koje je imenovala skupština društva nemaju odgovarajuće stručne kvalifikacije s obzirom da od četiri člana nadzornog odbora, jedan član (predsjednik nadzornog odbora) ima visoku stručnu spremu (pravne struke), dva člana imaju srednju stručnu spremu, a jedan član je student. Isto tako, članovi nadzornog odbora nemaju iskustvo u odnosu na djelatnost kojom se društvo bavi. Jedan član nadzornog odbora je zaposlen u pravnoj osobi s javnim ovlastima, jedan član je zaposlen u političkoj stranci, predsjednik nadzornog odbora je umirovljenik, a jedan član je student. Društvenim ugovorom određeno je da uprava društva ima jednog člana - direktora, a imenuje ga nadzorni odbor na vrijeme od četiri godine s mogućnošću ponovnog imenovanja. Odredbama Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta su utvrđeni uvjeti za imenovanje na radno mjesto direktora (viša ili visoka stručna sprema i tri godine radnog iskustva), ali ne i postupak odnosno pravila za imenovanje direktora društva. Nadzorni odbor je u lipnju 2013. imenovao direktora društva, a imenovani direktor ispunjavao je uvjete utvrđene spomenutim Pravilnikom. Naknada za rad članova nadzornog odbora određena je odlukom skupštine društva u jednakom fiksnom mjesečnom iznosu za sve članove. Do travnja 2015. naknada članovima nadzornog odbora je iznosila 2.000,00 kn neto, a od svibnja 2015. iznos naknade je umanjen na 1.800,00 kn. Nadzorni odbor je tijekom 2015. održao sedam sjednica na kojima se raspravljalo o poslovanju i donosile odluke o pitanjima vezanim za poslovanje društva. Za 2014. društvo je ostvarilo dobit u iznosu 163.888,00 kn, a preneseni gubitak koncem 2014. iznosi 2.175.098,00 kn i veći je za 1.104.310,00 kn od visine temeljnog kapitala. Kriteriji i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora (kvalifikacija i neovisnost) te pravila za upravljanje sukobom interesa članova nadzornog odbora nisu uređeni u pisanom obliku, a u pisanom obliku nisu uređena pravila za imenovanje uprave društva. Obveze uprave prema nadzornom odboru o vrsti, rokovima i načinima dostavljanja informacija i dokumenata koje uprava prosljeđuje nadzornom odboru nisu uređene u pisanom obliku. Društvo nema ustrojenu unutarnju reviziju kao samostalnu organizacijsku jedinicu.

U društvu Dvorac d.o.o., Valpovo zadaće, ovlasti i odgovornosti nadzornog odbora utvrđene su društvenim ugovorom. Nadzorni odbor nadzire poslove vođenja društva, pregledava i ispituje poslovne knjige i dokumentaciju društva, blagajnu, vrijednosne papire i drugo, podnosi izvješće o nadzoru skupštini, sklapa ugovor s upravom kojim se utvrđuje sva prava i obveze uprave (plaća, sudjelovanje u dobiti i naknade, premija osiguranja, uvjeti raskida ugovora i drugo), davanje prokure, mjere za ispitivanje i nadzor za vođenjem poslova te obavlja druge poslove u skladu s odredbama zakona i odredbama društvenog ugovora. Prema odredbama društvenog ugovora, nadzorni odbor ima pet članova od kojih je četiri člana izabrala skupština društva, a jednoga zaposlenici društva. Članovi nadzornog odbora imaju primjerenu neovisnost, nisu članovi uprave društva, zaposlenici društva (osim predstavnika zaposlenika u nadzornom odboru na temelju zakona), nisu članovi nadzornih odbora u deset društava niti članovi uprave drugog društva kapitala u čijem se nadzornom odboru nalazi član uprave. Također nisu kažnjavani za određena kaznena djela u vremenu od pet godina od pravomoćnosti presude niti je protiv njih izrečena mjera sigurnosti zabrane obavljanja zanimanja koje je obuhvaćeno predmetom poslovanja društva. Svi članovi nadzornog odbora predali su potpisanu izjavu da ispunjavaju zakonom propisane pretpostavke za neovisnost članova nadzornog odbora pri obavljanju funkcije člana nadzornog odbora.

Imaju stručne kvalifikacije (visoku ili višu stručnu spremu tehničkog i ekonomskog smjera, a jedan član ima srednju stručnu spremu) i zaposlenici su u lokalnoj samoupravi i društvima koja se ne bave poslovima iz predmeta poslovanja društva, ali nemaju iskustvo s obzirom na djelatnost kojom se društvo bavi. Uprava društva ima jednog člana direktora, a imenuje ga skupština na vrijeme od četiri godine uz mogućnost ponovnog imenovanja. Kriteriji za imenovanje člana uprave društva uređeni su odredbama društvenog ugovora, a postupak imenovanja utvrđuje skupština svojom odlukom. Direktor društva, osim uvjeta propisanih Zakonom o trgovačkim društvima, mora imati visoku stručnu spremu, najmanje pet godina iskustva u struci, od čega tri godine na rukovodećim poslovima i mora predočiti program rada za mandatno razdoblje. Odlukom i zaključkom skupštine društva iz lipnja 2013. je propisan postupak javnog natječaja za imenovanje direktora društva, uvjeti za imenovanje, prilozi koji se dostavljaju u skladu s uvjetima koje kandidat treba ispunjavati te tijelo koje provodi postupak natječaja. Skupština društva je u srpnju 2013. imenovala direktora društva na vrijeme od četiri godine na temelju provedenog javnog natječaja. Naknada za rad članova nadzornog odbora određena je odlukom skupštine društva iz 2010. u visini 25,0 % prosječne neto plaće u društvu za prethodnu godinu. U 2015. naknada članovima nadzornog odbora je iznosila mjesečno 1.040,00 kn neto. Nadzorni odbor je tijekom 2015. održao pet sjednica na kojima se raspravljalo o poslovanju i donosile odluke te su davane suglasnosti u skladu s ovlastima. Za 2014. društvo je ostvarilo dobit u iznosu 5.958,00 kn, a preneseni gubitak koncem 2014. iznosi 918.465,00 kn. Kriteriji i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora (kvalifikacija i neovisnost) te pravila za upravljanje sukobom interesa članova nadzornog odbora nisu uređeni u pisanom obliku. Obveze uprave prema nadzornom odboru o vrsti, rokovima i načinima dostavljanja informacija i dokumenata koje uprava prosljeđuje nadzornom odboru nisu uređene u pisanom obliku. Društvo nema unutarnju reviziju organiziranu kao samostalnu organizacijsku jedinicu.

U društvu Kombel d.o.o., Belišće zadaće, ovlasti i odgovornosti nadzornog odbora određene su izjavom o osnivanju. Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova društva, razmatra poslovna i financijska izvješća, kontrolira urednost vođenja poslovnih knjiga, u pisanom obliku daje skupštini izvještaj o rezultatima nadzora kao i o svom radu i obavlja druge zadaće koje su mu povjerene zakonom ili izjavom o osnivanju. Prema odredbama izjave o osnivanju, nadzorni odbor ima pet članova od kojih je četiri člana imenovala skupština društva, a jednog zaposlenici društva. Članovi nadzornog odbora imaju primjerenu neovisnost, nisu članovi uprave društva, zaposlenici društva (osim predstavnika zaposlenika u nadzornom odboru na temelju zakona), nisu članovi nadzornih odbora u deset društava niti članovi uprave drugog društva kapitala u čijem se nadzornom odboru nalazi član uprave. Također nisu kažnjavani za određena kaznena djela u vremenu od pet godina od pravomoćnosti presude niti je protiv njih izrečena mjera sigurnosti zabrane obavljanja zanimanja koje je obuhvaćeno predmetom poslovanja društva. Svi članovi nadzornog odbora predali su potpisanu izjavu da ispunjavaju zakonom propisane pretpostavke za neovisnost članova nadzornog odbora pri obavljanju funkcije člana nadzornog odbora. Imaju stručne kvalifikacije (visoku ili višu stručnu spremu tehničkog, društvenog i ekonomskog smjera, poduzetnik u mirovini, a jedan član ima srednju stručnu spremu) i zaposlenici su u državnoj upravi i društvu koje nije poslovno izravno vezano za društvo, odnosno ne bave se poslovima iz predmeta poslovanja društva, ali nemaju iskustvo s obzirom na djelatnost kojom se društvo bavi. Uprava društva ima jednog člana direktora, a imenuje ga nadzorni odbor na vrijeme od četiri godine uz mogućnost ponovnog imenovanja. Direktora društva imenovao je nadzorni odbor u rujnu 2013. bez javnog natječaja. Naknada za rad članova nadzornog odbora je određena odlukom skupštine društva iz 2013. u fiksnom mjesečnom iznosu 1.200,00 kn neto.

Nadzorni odbor je tijekom 2015. održao četiri sjednice na kojima se raspravljalo o poslovanju i donosilo odluke te su davane suglasnosti u skladu s ovlastima. Za 2014. društvo je ostvarilo dobit u iznosu 34.619,00 kn, a zadržana dobit koncem 2014. iznosi 777.532,00 kn. Kriteriji i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora (kvalifikacija i neovisnost) te pravila za upravljanje sukobom interesa članova nadzornog odbora nisu uređeni u pisanom obliku, a u pisanom obliku nisu uređeni ni kriteriji i pravila za imenovanje uprave društva. Obveze uprave prema nadzornom odboru o vrsti, rokovima i načinima dostavljanja informacija i dokumenata koje uprava prosljeđuje nadzornom odboru nisu uređene u pisanom obliku. Društvo nema unutarnju reviziju organiziranu kao samostalnu organizacijsku jedinicu.

### **Strateška i savjetodavna zadaća nadzornih odbora**

Strateška uloga nadzornog odbora se očituje u aktivnom sudjelovanju u izradi strategije društva (odobranju predloženih strateških odluka, ocjeni ranije donesenih odluka, prijedlozima za poboljšanja te zaustavljanju odluka ako nisu u skladu s najboljim interesima društva i strateškim ciljevima). Od nadzornog odbora se očekuje i da interese društva povezuje s interesima drugih skupina (zaposlenici, kupci, dobavljači, lokalna zajednica) te da zastupa primjenu standarda koji utječu na povećanje društvenog standarda građana.

Nadzorni odbor društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek je bio uključen u procese strateškog planiranja usvajanjem godišnjeg gospodarskog plana društva za 2015. (koji obuhvaća financijski plan prihoda i rashoda, plan ulaganja u investicije i razvoj, plan fizičkog obujma proizvodnje, plan cijena proizvoda i usluga i plan radnika) i plan gradnje komunalnih vodnih građevina za 2015. i u razdoblju od 2016.-2020. Aktivno je sudjelovao u oblikovanju i praćenju provedbe razvojnih planova kroz izvješća o rezultatima poslovanja i provođenje plana izgradnje komunalne infrastrukture. Nadzorni odbor je ocjenjivao ranije donesene strateške odluke usvajanjem rebalansa plana gradnje komunalnih vodnih građevina za 2015. te je raspravljao o pokrenutoj proceduri dokapitalizacije dva povezana društva kako bi se olakšao njihov postupak financijskog restrukturiranja i likvidnost poslovanja. Na sjednicama nadzornog odbora, direktor društva je izvještavao nadzorni odbor o provedbi spomenutih planova te odstupanjima od plana. U slučajevima odstupanja od plana i nakon obrazloženja direktora o razlozima odstupanja, donose se izmjene spomenutih planova. Nadzorni odbor je raspravljao i odobravao najvažnije strateške odluke koje su se odnosile na organizacijsko restrukturiranje društva, prodaju dionica nogometnog kluba u vlasništvu društva, projektima financiranim iz fondova Europske unije i dugoročnim kreditima za izgradnju komunalne infrastrukture. Nadzorni odbor je uspostavio komunikaciju s direktorom društva na sjednicama nadzornog odbora kroz izvješća direktora o rezultatima poslovanja i informacijama o svim značajnim aktivnostima društva u tekućem razdoblju. Direktor društva je na sjednicama nadzornog odbora na kojima se raspravljalo o ostvarenju gospodarskog plana i izvršenju plana gradnje komunalnih vodnih građevina izvještavao nadzorni odbor o poslovnoj politici i o drugim načelnim pitanjima budućeg vođenja poslova te odstupanjima od ranijih predviđanja s navođenjem razloga. Direktor društva koristi savjete i preporuke nadzornog odbora. Nadzorni odbor je raspravljao o uspješnosti uprave s obzirom na postignute poslovne ciljeve utvrđene gospodarskim planom. Društvo nije donijelo cjeloviti strateški plan razvoja u kojem bi oblikovalo misiju i viziju društva, utvrdilo ciljeve razvoja u dužem vremenskom razdoblju i mjere pomoću kojih će se ti ciljevi ostvariti, rizike u odnosu na postavljene ciljeve te pokazatelje rezultata kako bi se pratilo uspješnost provedbe planiranih mjera.

Nadzorni odbor društva Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek je bio uključen u procese strateškog planiranja davanjem suglasnosti na godišnje financijske planove-planove poslovanja društva, praćenjem provedbe donesenih godišnjih financijskih planova-planova poslovanja i razvojnih planova te odobravanjem strateških odluka. Nadzorni odbor je u prosincu 2014. usvojio financijski plan-plan poslovanja za 2015. koji, između ostalog, sadržava plan investicija kojim su planirane investicije za naredno višegodišnje razdoblje ovisno o financijskim mogućnostima osnivača, plan broja prevezenih putnika, plan prijeđenih kilometara, plan potrošnje energije i plan voznog parka. Na sjednicama nadzornog odbora direktor društva je izvještavao nadzorni odbor o provedbi godišnjeg financijskog plana-plana poslovanja te su u prosincu 2015. usvojene izmjene spomenutog plana. Nadzorni odbor je davao suglasnosti na pojedine strateške odluke koje je predložio direktor društva koje se odnose na korekciju cijena karata s ciljem povećanja prihoda, zaduživanje, povećanje kapitalne pričuve društva, plan nabave, prodaju imovine, smanjenje broja zaposlenih kroz isplatu otpremnina). Nadzorni odbor je uspostavio stalnu komunikaciju s direktorom društva. Direktor društva je izvješćivao nadzorni odbor o poslovnoj politici i o drugim načelnim pitanjima budućeg vođenja poslova na sjednici nadzornog odbora na kojoj se raspravljalo o ostvarenju financijskog plana - plana poslovanja te izvješću o stanju društava. U godišnjem izvješću društva za 2014. dana je analiza financijskog položaja društva i rezultata poslovanja, analiza prihoda i rashoda u posljednje dvije godine, budućeg razvoja društva te opis glavnih rizika i nesigurnosti s kojima se društvo suočava. Prema obrazloženju društva, direktor društva u svom djelovanju koristi savjete i preporuke nadzornog odbora. Nadzorni odbor je raspravljao o uspješnosti uprave s obzirom na postignute poslovne ciljeve te je u svibnju 2015. usvojio izvješće o izvršenju financijskog plana-plana poslovanja za 2014. Društvo nije donijelo cjeloviti strateški plan razvoja u kojem bi oblikovalo misiju i viziju društva, utvrdilo ciljeve razvoja u dužem vremenskom razdoblju i mjere pomoću kojih će se ti ciljevi ostvariti, rizike u odnosu na postavljene ciljeve te pokazatelje rezultata kako bi se pratilo uspješnost provedbe planiranih mjera.

Nadzorni odbor društva Športski objekti d.o.o., Osijek je dao upravi društva prethodnu suglasnost na godišnji program rada i financijski plan za 2014. i 2015. Uprava nije izvješćivala nadzorni odbor o provedbi i ostvarenju godišnjih planova i programa rada. Godišnji program rada i financijski plan sadrži plan prihoda i rashoda te aktivnosti koje se planiraju provoditi u sportskim objektima. Nadzorni odbor je davao suglasnosti na pojedine strateške odluke koje je predložio direktor društva (o unutarnjoj organizaciji društva, proširenju djelatnosti, zaduživanju, prodaji nekretnine, planu nabave). Prema obrazloženju uprave, predsjednik i zamjenik predsjednika nadzornog odbora su u stalnom kontaktu s direktorom u vezi svih bitnih pitanja za društvo, predsjednik nadzornog odbora sudjeluje i na stručnim kolegijima društva, a direktor društva u svom djelovanju koristi savjete i preporuke nadzornog odbora. Direktor društva je izvješćivao nadzorni odbor o poslovnoj politici i o drugim načelnim pitanjima budućeg vođenja poslova. Društvo nije donijelo strateški plan razvoja u kojem bi oblikovalo misiju i viziju društva, utvrdilo ciljeve razvoja u dužem vremenskom razdoblju i mjere pomoću kojih će se ti ciljevi ostvariti, rizike u odnosu na postavljene ciljeve te pokazatelje rezultata kako bi se pratilo uspješnost provedbe planiranih mjera. Nadzorni odbor nije ocjenjivao ranije donesene strateške odluke. Nadzorni odbor nije raspravljao o uspješnosti uprave s obzirom na planirane i postignute poslovne ciljeve.

Nadzorni odbor društva Dvorac d.o.o., Valpovo bio je uključen u procese strateškog planiranja davanjem suglasnosti na godišnje financijske planove, praćenjem provedbe donesenih godišnjih financijskih planova te odobravanjem strateških odluka. U ožujku 2015. usvojio je financijski plan za 2015. kojim su planirani prihodi i troškovi poslovanja. Uprava nije izvješćivala nadzorni odbor o planiranim ulaganjima u osnovna sredstva i izvorima financiranja. Nadzorni odbor davao je suglasnosti na strateške odluke koje je predložio direktor društva (zaduživanju, planu nabave). Nadzorni odbor uspostavio je stalnu komunikaciju s direktorom društva. Na sjednicama nadzornog odbora direktor društva je izvješćivao nadzorni odbor o poslovnoj politici i o drugim načelnim pitanjima budućeg vođenja poslova (informacije o stanju zaduživanja, izvršenim donacijama u 2014. i planu donacija za 2015., popisu imovina i obveza na dan 31. prosinca 2014., izvješće o tijeku projekta iz Europskih fondova, informacije o tijeku sudskih postupaka, informacije o stanju potraživanja i obveza tijekom godine). Nadzorni odbor je raspravljao o uspješnosti uprave s obzirom na postignute rezultate. U godišnjem izvješću društva za 2014. dana je analiza financijskog položaja društva i rezultata poslovanja, budućeg razvoja društva, analiza prihoda i rashoda u posljednje dvije godine te opis glavnih rizika i nesigurnosti s kojima se društvo suočava. Društvo nije donijelo strateški plan razvoja u kojem bi oblikovalo misiju i viziju društva, utvrdilo ciljeve razvoja u dužem razdoblju i mjere pomoću kojih će se ti ciljevi ostvariti, rizike u odnosu na postavljene ciljeve te pokazatelje rezultata kako bi se pratilo uspješnost provedbe planiranih mjera. Nadzorni odbor nije ocjenjivao ranije donesene strateške odluke te nije aktivno sudjelovao u oblikovanju i praćenju provedbe razvojnih planova.

Nadzorni odbor društva Kombel d.o.o., Belišće bio je uključen u procese strateškog planiranja davanjem suglasnosti na godišnje financijske planove, praćenjem provedbe donesenih godišnjih financijskih planova te odobravanjem strateških odluka. U prosincu 2014. usvojio je financijski plan za 2015. koji sadrži plan prihoda i rashoda poslovanja. Uprava nije izvješćivala nadzorni odbor o planiranim ulaganjima u osnovna sredstva i izvorima financiranja. Godišnji planovi održavanja javnih površina, javne rasvjete i odlagališta komunalnog otpada te plana nabave društva nisu dostavljeni na uvid i usvajanje nadzornom odboru. Na sjednicama nadzornog odbora direktorica društva je izvještavala nadzorni odbor o provedbi godišnjeg financijskog plana te su u prosincu 2015. usvojene izmjene i dopune financijskog plana. Isto tako, nadzorni odbor je davao suglasnosti na strateške odluke koje je predložila direktorica društva (prodaja imovine i nabava opreme). Nadzorni odbor uspostavio je stalnu komunikaciju s direktoricom društva. Na sjednicama nadzornog odbora direktorica društva je izvješćivala nadzorni odbor o poslovnoj politici i o drugim načelnim pitanjima budućeg vođenja poslova. U godišnjem izvješću društva za 2014. dana je analiza financijskog položaja društva i rezultata poslovanja, budućeg razvoja društva, analiza prihoda i rashoda u posljednje dvije godine te opis glavnih rizika i nesigurnosti s kojima se društvo suočava. Nadzorni odbor je raspravljao o uspješnosti uprave s obzirom na postignute poslovne ciljeve i odobrio temeljne financijske izvještaje za 2014. Društvo nije donijelo strateški plan razvoja u kojem bi oblikovalo misiju i viziju društva, utvrdilo ciljeve razvoja u dužem vremenskom razdoblju i mjere pomoću kojih će se ti ciljevi ostvariti, rizike u odnosu na postavljene ciljeve te pokazatelje rezultata kako bi se pratilo uspješnost provedbe planiranih mjera. Nadzorni odbor nije ocjenjivao ranije donesene strateške odluke te nije aktivno sudjelovao u oblikovanju i praćenju provedbe razvojnih planova.

## Kontrolna zadaća nadzornih odbora

Prema odredbama Zakona o trgovačkim društvima osnovni zadatak nadzornog odbora je nadzor nad vođenjem poslova društva. Nadzor nad vođenjem poslova uključuje kontrolu onoga što je uprava već poduzela, ali nadzorni odbor mora djelovati i preventivno tako da putem savjetovanja s upravom utječe na buduću poslovnu politiku. U obavljanju nadzora nadzorni odbor može pregledavati i ispitivati poslovne knjige i dokumentaciju društva, blagajnu, vrijednosne papire i drugo. Obavljanje spomenutog nadzora može povjeriti pojedinim svojim članovima ili vanjskim stručnjacima. Nadzorni odbor mora ispitati godišnja financijska izvješća, godišnje izvješće o stanju društva, prijedlog odluke o upotrebi dobiti koje podnosi uprava društva i izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja. Nadzorni odbor može tražiti potrebna izvješća i pojašnjenja od uprave, a uprava društva je dužna izrađivati izvješća o poslovnoj politici, rentabilnosti poslovanja društva a posebno o rentabilnosti upotrebe vlastitoga kapitala, tijeku poslova, prihoda i stanja društva te poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i za likvidnost društva. Spomenuta izvješća se moraju sastaviti savjesno i istinito, moraju biti pravodobna i u pravilu u pisanom obliku. O provedenom nadzoru nad radom uprave, nadzorni odbor podnosi skupštini pisano izvješće u kojemu je dužan posebno navesti djeluje li društvo u skladu sa zakonom i aktima društva te odlukama skupštine, jesu li godišnja financijska izvješća sastavljena u skladu sa stanjem u poslovnim knjigama i pokazuju li ispravno imovinsko i poslovno stanje društva te stav koji ima o prijedlogu uprave glede upotrebe dobiti ili pokrića gubitka u društvu.

Direktor društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek je izvješćivao nadzorni odbor o rentabilnosti poslovanja i o poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i za likvidnost društva. Izvješćivao je o projektima financiranim iz Europske unije, o kreditima Hrvatske banke za obnovu i razvoj, sudskim tužbama radi naplate potraživanja, o pripremljenosti i provođenju projekata financiranih iz sredstava Europske unije te dokapitalizaciji povezanih društava. Direktor je nadzornom odboru podnosio tromjesečna izvješća o tijeku poslova, prihoda i stanju društva. Direktor društva je u svibnju 2015. nadzornom odboru podnio nekonsolidirano godišnje izvješće za 2014. s izvješćem uprave o stanju društva u 2014, financijske izvještaje za 2014. i prijedlog odluke o rasporedu dobiti ostvarene u 2014., a u lipnju 2015. i konsolidirano godišnje izvješće za 2014. U godišnjem izvještaju uprave o stanju društva za 2014. dana je analiza financijskog položaja društva i rezultata poslovanja u posljednje dvije godine, analiza prihoda i rashoda, te financijski pokazatelji analize financijskih izvještaja (pokazatelj likvidnosti, zaduženosti, rentabilnosti). Godišnji izvještaj sadrži i opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je društvo izloženo, aktivnosti društva na zaštiti okoliša, događaje nakon datuma bilance te očekivani razvoj društva u budućnosti. Nadzorni odbor nije imao primjedbe na podnesena izvješća te ih je jednoglasno prihvatio. Izvješće o obavljenom nadzoru poslovanja za 2014. podneseno je skupštini društva u lipnju 2015. Nadzorni odbor je davao prethodne suglasnosti na donošenje općih akata društva, sklapanje sporazuma o obročnoj otplati radi naplate potraživanja i prodaji dionica nogometnog kluba. Društvo je obveznik revizije financijskih izvještaja. Vanjska revizija je obavila reviziju financijskih izvještaja za 2014. prema kojoj financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama financijski položaja društva, financijsku uspješnost i novčane tokove društva. Neovisni vanjski revizor je izabran u postupku nabave male vrijednosti pri čemu su prikupljene dvije ponude te je odabrana ponuda koja je ispunjavala sve uvjete iz zahtjeva naručitelja. Direktor društva je obavijestio nadzorni odbor i skupštinu društva o odabiru neovisnog vanjskog revizora. Nadzorni odbor nije pregledavao i ispitivao poslovne knjige, financijsku dokumentaciju i druge dokumente koji se odnose na poslovanje društva.

Također, nadzorni odbor nije zahtijevao obavljanje poslova kontrole određenih poslovnih aktivnosti, u cilju smanjenja rizika poslovanja, preventivnog djelovanja i zaštite imovine. Nije raspravljao o primjerenosti visine primitaka direktora društva.

Direktor društva Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek je izvješćivao nadzorni odbor o rentabilnosti poslovanja i o poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i za likvidnost društva. Izvješćivao je o potpisanim ugovorima o poslovno tehničkoj suradnji s društvima koja su u većinskom vlasništvu Grada Osijeka i planiranim prihodima na temelju navedenih ugovora, o zaključenju ugovora s Gradom Osijekom o unosu vrijednosti izvršenih ulaganja u kapitalne rezerve društva, naplati potraživanja izvansudskom nagodbom i sporazumom o obročnoj otplati duga, kratkoročnom zaduživanju i uknjižbi založnog prava na nekretnini društva u korist poslovne banke, zaključivanju ugovora o dobavljačkom faktoringu, podmirenju obveza prema dobavljačima putem eskonta mjenica radi održavanja tekuće likvidnosti društva te izmjenama i dopunama plana nabave. Direktor društva je u svibnju 2015. nadzornom odboru podnio godišnje izvješće društva za 2014., financijske izvještaje za 2014. i prijedlog odluke o rasporedu dobiti ostvarene u 2014. U godišnjem izvještaju uprave društva za 2014. je dana analiza financijskog položaja društva i rezultata poslovanja u posljednje dvije godine, analiza prihoda i rashoda, projekcija budućeg razvoja društva te procjena izloženosti društva valutnom i kamatnom riziku, kreditnom riziku, riziku likvidnosti i neadekvatnosti kapitala. Nadzorni odbor nije imao primjedbe na podnesena izvješća te ih je jednoglasno prihvatio. Izvješće o obavljenom nadzoru poslovanja za 2014. je podneseno skupštini društva u svibnju 2015. Nadzorni odbor je upravi davao prethodne suglasnosti na godišnji financijski plan i plan poslovanja, plan nabave, cijene komunalnih usluga, zaduživanje, otkazivanje ugovora o radu za određeni broj zaposlenika uz isplatu otpremnine, povećanje kapitalnih rezervi društva i druge odluke za koje je odredbama društvenog ugovora propisana suglasnost nadzornog odbora. Društvo je obveznik revizije financijskih izvještaja. Vanjska revizija je obavila reviziju financijskih izvještaja za 2014. prema kojoj financijski izvještaji istinito i objektivno prikazuju financijski položaja društva i rezultat poslovanja. Društvo je provelo postupak nabave male vrijednosti i prikupilo tri ponude, a nadzorni odbor je skupštini predložio izbor neovisnog vanjskog revizora. Nadzorni odbor je razmatrao i prihvatio izvješće o reviziji financijskih izvještaja za 2014. Direktor društva nije nadzornom odboru podnosio tromjesečna izvješća o tijeku poslova, prihoda i stanja društva. Nadzorni odbor nije pregledavao i ispitivao poslovne knjige, financijsku dokumentaciju i druge dokumente koji se odnose na poslovanje društva. Također, nadzorni odbor nije zahtijevao obavljanje poslova kontrole određenih poslovnih aktivnosti, u cilju smanjenja rizika poslovanja, preventivnog djelovanja i zaštite imovine. Nije raspravljao o primjerenosti visine primitaka direktora društva.

Direktor društva Športski objekti d.o.o., Osijek je tijekom 2015. na sjednicama nadzornog odbora, izvješćivao nadzorni odbor o važnijim poslovnim događajima i odlukama koje bi mogle biti od značaja za rentabilnost poslovanja i za likvidnost društva. Izvješćivao je o sudskim tužbama protiv društva, otplati kredita, smanjenju materijalnih prava zaposlenika, prodaji nekretnine radi namirenja duga, cijenama najma sportskih objekata i cijenama ulaznica, davanju u koncesiju ugostiteljske djelatnosti u dva sportska objekta, davanju u zakup poslovnog prostora te povećanju iznosa prekoračenja po poslovnom računu. Direktor društva je na sjednici održanoj u lipnju 2015. izvijestio nadzorni odbor o stanju društva na koncu 2014., o važnijim poslovnim događajima u 2014., ostvarenim prihodima i rashodima te ostvarenom financijskom rezultatu. Nadzornom odboru je podnio godišnje izvješće o poslovanju društva za 2014., financijske izvještaje za 2014. i prijedlog odluke o rasporedu dobiti ostvarene u 2014.



U godišnjem izvješću o poslovanju su navedeni opći podaci o društvu, dan je prikaz temeljnih financijskih izvještaja društva (račun dobiti i gubitka, bilanca i bilješke uz financijske izvještaje) te usporedni podaci o ostvarenim prihodima i rashodima, imovini i obvezama društva za 2014. i 2013. Godišnje izvješće o poslovanju ne sadrži cjelovitu analizu poslovnih rezultata društva, analizu prihoda i rashoda, analizu planiranih i ostvarenih rezultata, financijske pokazatelje analize financijskih izvještaja (koeficijent likvidnosti, financiranja, zaduženosti, rentabilnosti i drugo), opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je društvo izloženo, projekciju budućeg razvoja društva i značajne događaje nakon datuma bilance. Nadzorni odbor nije imao primjedbe na podnesena izvješća te ih je jednoglasno prihvatio. Izvješće o obavljenom nadzoru poslovanja za 2014. podneseno je skupštini društva u lipnju 2015. Nadzorni odbor je davao prethodne suglasnosti na donošenje općih akata društva, financijski plan i program rada, plan nabave, postupak davanja u koncesiju ugostiteljske djelatnosti te povećanje iznosa prekoračenja po poslovnom računu. Društvo je obveznik revizije financijskih izvještaja. Vanjska revizija je obavila reviziju financijskih izvještaja za 2014. prema kojoj financijski izvještaji daju istinit i fer prikaz financijskog položaja društva i rezultat poslovanja. Neovisnog vanjskog revizora izabrao je direktor društva na način da je između dvije prikupljene ponude za revizorske usluge odabrao financijski povoljniju ponudu. Na istovjetan način je izabran vanjski revizor za reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2015. Nadzorni odbor je razmatrao i prihvatio izvješće o reviziji financijskih izvještaja za 2014. Direktor društva nije nadzornom odboru podnio izvještaj o rentabilnosti poslovanja društva, posebno rentabilnosti upotrebe vlastitoga kapitala te tromjesečna izvješća o tijeku poslova, prihoda i stanja društva. Nadzorni odbor nije pregledavao i ispitivao poslovne knjige, financijsku dokumentaciju i druge dokumente koji se odnose na poslovanje društva. Također, nije zahtijevao obavljanje poslova kontrole određenih poslovnih aktivnosti, u cilju smanjenja rizika poslovanja, preventivnog djelovanja i zaštite imovine. Nije raspravljao o primjerenosti visine primitaka direktora društva.

Direktor društva Dvorac d.o.o., Valpovo je izvješćivao nadzorni odbor o rentabilnosti poslovanja i poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i za likvidnost društva. Izvješćivao je o potencijalnom sudjelovanju u projektu financiranom iz Europske unije, o stanju zaduživanja društva te o tijeku sudskih postupaka u kojima sudjeluje društvo. Isto tako, direktor je nadzornom odboru podnosio tromjesečna izvješća o tijeku poslova, napose prihoda i stanju društva. Direktor društva je u lipnju 2015. nadzornom odboru podnio nekonsolidirano godišnje izvješće za 2014. s izvješćem uprave o stanju društva u 2014. financijske izvještaje za 2014. i prijedlog odluke o rasporedu dobiti ostvarene u 2014., a u rujnu 2015. i konsolidirano godišnje izvješće za 2014. U godišnjem izvještaju uprave o stanju društva za 2014. dana je analiza financijskog položaja društva i rezultata poslovanja u posljednje dvije godine, analiza prihoda i rashoda, financijski pokazatelji analize financijskih izvještaja (pokazatelje likvidnosti, zaduženosti i rentabilnosti), opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je društvo izloženo i događaji nakon datuma bilance. Nadzorni odbor nije imao primjedbe na podnesena izvješća te ih je jednoglasno prihvatio. U skladu s odredbama društvenog ugovora, nadzorni odbor je dao prethodnu suglasnost na nabavu financijskog kredita. Društvo je obveznik revizije financijskih izvještaja. Vanjska revizija je obavila reviziju financijskih izvještaja za 2014. prema kojoj financijski izvještaji istinito i objektivno prikazuju financijski položaj društva. Neovisnog vanjskog revizora je izabrala skupština društva izravnim ugovaranjem. Nadzorni odbor nije podnosio skupštini društva pisana izvješća o obavljenom nadzoru vođenja poslova društva. Nije pregledavao i ispitivao poslovne knjige, financijsku dokumentaciju i druge dokumente koji se odnose na poslovanje društva.

Također, nije zahtijevao obavljanje poslove kontrole određenih poslovnih aktivnosti, u cilju smanjenja rizika poslovanja, preventivnog djelovanja i zaštite imovine. Nije raspravljao o primjerenosti visine primitaka direktora društva.

Direktorica društva Kombel d.o.o., Belišće je izvješćivala nadzorni odbor o rentabilnosti poslovanja i poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i za likvidnost društva. Prema spomenutim izvješćima, društvo uspješno posluje te je rentabilno i likvidno. Nadzorni odbor je raspravljao o uspješnosti poslovanja te je podnosio glavnoj skupštini društva pisana izvješća o obavljenom nadzoru vođenja poslova društva. U skladu s odredbama izjave o osnivanju, nadzorni odbor je davao prethodnu suglasnost na pojedine odluke uprave (prodaji imovine). Društvo je obveznik revizije financijskih izvještaja. Vanjska revizija je obavila reviziju financijskih izvještaja za 2014. prema kojoj financijski izvještaji istinito i objektivno prikazuju financijski položaj društva. Neovisnog vanjskog revizora je imenovala skupština društva na temelju ponuda koje je prikupila uprava društva. Nadzorni odbor je razmatrao i prihvatio izvješće o reviziji financijskih izvještaja za 2014. Direktorica društva nije nadzornom odboru podnosila tromjesečna izvješća o tijeku poslova, prihoda i stanja društva. Nadzorni odbor nije pregledavao i ispitivao poslovne knjige, financijsku dokumentaciju i druge dokumente koji se odnose na poslovanje društva. Također, nije zahtijevao obavljanje poslova kontrole određenih poslovnih aktivnosti, u cilju smanjenja rizika poslovanja, preventivnog djelovanja i zaštite imovine. Nije raspravljao o primjerenosti visine primitaka direktorice društva.

## V. NALAZ

Revizijom su obuhvaćena sljedeća područja: preduvjeti za rad nadzornih odbora, strateška i savjetodavna zadaća nadzornih odbora i njihova kontrolna zadaća.

Obavljenom revizijom utvrđene su nepravilnosti i propusti koje se odnose na preduvjete za rad nadzornih odbora, stratešku i savjetodavnu zadaću nadzornih odbora te njihovu kontrolnu zadaću.

### 1. Preduvjeti za rad nadzornih odbora

1.1. Zadaće, ovlasti i odgovornost nadzornih odbora utvrđeni su društvenim ugovorom odnosno izjavom o osnivanju, a u dva društva i poslovnikom o radu nadzornog odbora (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek i Športski objekti d.o.o., Osijek). Društvenim ugovorima i izjavom o osnivanju utvrđen je sastav članova nadzornog odbora (način imenovanja i broj članova odbora), ali nisu utvrđeni kriteriji odnosno kvalifikacije i neovisnost za članstvo u nadzornom odboru i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora. Članovi nadzornog odbora u društvima obuhvaćenim revizijom imaju primjerenu neovisnost, a u tri društva i odgovarajuće stručne kvalifikacije. Članovi nadzornog odbora u dva društva nemaju odgovarajuće stručne kvalifikacije (društva Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek i Športski objekti d.o.o., Osijek). Članovi nadzornog odbora nemaju iskustvo u odnosu na djelatnost kojom se društvo bavi. U jednom društvu su u pisanom obliku utvrđeni uvjeti za imenovanje na radno mjesto direktora ali ne i postupak odnosno pravila za imenovanje direktora (društva Športski objekti d.o.o., Osijek). U dva društva kriteriji i pravila za imenovanje člana uprave nisu uređeni u pisanom obliku (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće). Pravila za upravljanje sukobom interesa članova nadzornog odbora te obveze uprave prema nadzornom odboru o vrsti, rokovima i načinima dostavljanja informacija i dokumenata koje uprava prosljeđuje nadzornom odboru nisu uređene u pisanom obliku. U tri društva osobe koje će voditi poslove društva imenovao je nadzorni odbor bez provedbe javnog natječaja (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće). Prema odredbama Zakona o trgovačkim društvima članovima nadzornog odbora može se za njihov rad platiti nagrada koja se određuje statutom, a može je odobriti i skupština društva. Nagrada mora biti primjerena poslovima koje obavlja član odbora i stanju društva. U svim trgovačkim društvima naknadu za rad članova nadzornog odbora odredila je odlukom skupština društva u jednakom mjesečnom iznosu za sve članove neovisno o broju održanih sjednica. U tri društva naknada članovima nadzornog odbora do travnja 2015. je iznosila 2.000,00 kn neto, a od svibnja 2015. u iznosu 1.800,00 kn (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek i Športski objekti d.o.o., Osijek). Naknada za rad članova nadzornog odbora isplaćivana je tijekom 2015. u društvu Kombel d.o.o., Belišće u iznosu 1.200,00 kn neto i u društvu Dvorac d.o.o., Valpovo u iznosu 1.040,00 kn neto. Ukupni rashodi za naknade za rad nadzornog odbora u 2015. u društvu Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek su ostvareni u iznosu 307.965,00 kn bruto odnosno prosječno 7.332,00 kn bruto po članu nadzornog odbora i po sjednici, a da je naknada isplaćivana po održanoj sjednici (uz postojeću visinu naknade) iznosili bi 153.982,00 kn bruto ili 153.983,00 kn manje.

Ukupni rashodi za naknade za rad nadzornog odbora u 2015. u društvu Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek su ostvareni u iznosu 225.426,00 kn bruto odnosno prosječno 5.009,00 kn bruto po članu nadzornog odbora i po sjednici, a da je naknada isplaćivana po održanoj sjednici (uz postojeću visinu naknade) iznosili bi 169.070,00 kn bruto ili 56.356,00 kn manje. Ukupni rashodi za naknade za rad nadzornog odbora u 2015. u društvu Športski objekti d.o.o., Osijek su ostvareni u iznosu 204.541,00 kn bruto odnosno prosječno 5.758,00 kn bruto po članu nadzornog odbora i po sjednici, a da je naknada isplaćivana po održanoj sjednici (uz postojeću visinu naknade) iznosili bi 119.316,00 kn bruto ili 85.225,00 kn manje. Ukupni rashodi za naknade za rad nadzornog odbora u 2015. u društvu Dvorac d.o.o., Valpovo su ostvareni u iznosu 110.936,00 kn odnosno prosječno 4.437,00 kn bruto po članu nadzornog odbora i po sjednici, a da je naknada isplaćivana po održanoj sjednici (uz postojeću visinu naknade) iznosili bi 46.225,00 kn bruto ili 64.711,00 kn manje. Ukupni rashodi za naknade za rad nadzornog odbora u 2015. u društvu Kombel d.o.o., Belišće su ostvareni u iznosu 126.189,00 kn odnosno prosječno 6.309,00 kn bruto po članu nadzornog odbora i po sjednici, a da je naknada isplaćivana po održanoj sjednici (uz postojeću visinu naknade) iznosili bi 42.064,00 kn bruto ili 94.125,00 kn manje.

Državni ured za reviziju predlaže u pisanom obliku urediti kriterije i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora (kvalifikacije i neovisnost za članstvo u nadzornom odboru), pravila za upravljanje sukobom interesa i obveze uprave prema nadzornom odboru o vrsti, rokovima i načinima dostavljanja informacija i dokumenata koje uprava prosljeđuje nadzornom odboru (sva društva). Nadalje, predlaže u pisanom obliku urediti kriterije i pravila imenovanja članova uprave društva (društvo Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće) i postupak odnosno pravila za imenovanje direktora (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek). Također predlaže izabrati osobe koje će voditi poslove društva putem javnog natječaja (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće). Državni ured za reviziju predlaže isplaćivati naknade za rad članova nadzornog odbora po održanoj sjednici, umjesto u mjesečnom iznosu, neovisno o broju održanih sjednica (sva društva).

- 1.2. *Društvo Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek u očitovanju navodi da su članovi nadzornog odbora i član uprave imenovani na temelju kriterija propisanih Zakonom o trgovačkim društvima i društvenim ugovorom. Smatra da je primjereno naknadu za rad članova nadzornog odbora isplaćivati mjesečno budući da se od članova nadzornog odbora očekuje da i izvan sjednica nadzornog odbora pregledavaju i ispituju poslovne knjige društva te bi bilo teško vrednovati taj dio njihovog rada. Društvo Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek u očitovanju navodi da će uprava društva u narednom razdoblju provoditi preporuke u skladu sa svojom nadležnošću i ovlastima, a u skladu s važećim zakonima. Društvo Športski objekti d.o.o., Osijek u obrazloženju navodi da donošenje kriterija i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora ovisi o politici Grada Osijeka i Gradskog vijeća. Nadalje navodi, da u trenutku izbora osobe koja će voditi poslove društva nije postojala zakonska obveza izbora putem javnog natječaja za državna poduzeća, a dok za lokalna još uvijek ne postoji. Društvo Dvorac d.o.o., Valpovo u obrazloženju navodi da prihvaća preporuke Državnog ureda za reviziju. Društvo Kombel d.o.o., Belišće u očitovanju navodi da će nastojati u primjerenom roku postupiti po preporukama.*

- 1.3. S obzirom da društvo Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek nema u pisanom obliku uređene kriterije i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora (kvalifikacije i neovisnost za članstvo u nadzornom odboru) i za imenovanje člana uprave, Državni ured za reviziju ostaje kod preporuke da društvo u pisanom obliku uredi kriterije i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora i člana uprave. Državni ured za reviziju ostaje kod preporuke da se naknada za rad nadzornog odbora isplaćuje po održanoj sjednici, umjesto u mjesečnom iznosu, a kod utvrđivanja visine naknade treba vrednovati sve poslove koje član nadzornog odbora obavlja i stanje društva.

## 2. Strateška i savjetodavna zadaća nadzornih odbora

- 2.1. Društva obuhvaćena revizijom nisu donijela cjeloviti strateški plan razvoja u kojem bi oblikovali misiju i viziju društva, utvrdili ciljeve razvoja u dužem vremenskom razdoblju i mjere pomoću kojih će se ti ciljevi ostvariti, utvrdili rizike u odnosu na postavljene ciljeve te pokazatelje rezultata kako bi se pratilo uspješnost provedbe planiranih mjera. Strateški plan razvoja društva mora biti usuglašen sa strateškim dokumentima osnivača odnosno jedinica lokalne samouprave. Donošenje strateških dokumenata važno je i zbog mogućnosti korištenja sredstava iz Europskih fondova. U dva društva nadzorni odbor je uključen u donošenje godišnjih planova poslovanja i praćenje provedbe godišnjih planova poslovanja i razvojnih planova (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek i Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek). U svim društvima nadzorni odbor je uspostavio stalnu komunikaciju s upravom, odobravao je najvažnije strateške odluke koje je predložila uprava, a uprava društva je u svom djelovanju koristila savjete i preporuke nadzornog odbora. U četiri društva nadzorni odbor nije ocjenjivao ranije donesene strateške odluke (društva Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek, Dvorac d.o.o., Valpovo i Kombel d.o.o., Belišće). U dva društva nadzorni odbor je usvojio financijski plan odnosno plan prihoda i troškova poslovanja za 2015. ali uprava nije izvješćivala nadzorni odbor o planiranim ulaganjima u osnovna sredstva i izvorima financiranja, te nadzorni odbor nije aktivno sudjelovao u oblikovanju i praćenju provedbe razvojnih planova (Dvorac d.o.o., Valpovo i Kombel d.o.o., Belišće). U jednom društvu nadzorni odbor je dao upravi društva prethodnu suglasnost na godišnji program rada i financijski plan za 2014. i 2015. ali uprava nije izvješćivala nadzorni odbor o provedbi i ostvarenju godišnjih planova i programa rada, a nadzorni odbor nije raspravljao o uspješnosti uprave s obzirom na planirane i postignute poslovne ciljeve (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek).

Državni ured za reviziju predlaže donijeti strateški plan razvoja društva i aktivno sudjelovanje nadzornog odbora u izradi, praćenju i provedbi strategije (sva društva). Isto tako, predlaže nadzornom odboru ocjenjivati ranije donesene strateške odluke (društva Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek, Dvorac d.o.o., Valpovo i Kombel d.o.o., Belišće). Predlaže nadzornim odborima aktivno sudjelovati u oblikovanju i praćenju provedbe razvojnih planova (Dvorac d.o.o., Valpovo i Kombel d.o.o., Belišće). Nadalje, predlaže upravi izvješćivati nadzorni odbor o provedbi i ostvarenju godišnjih planova i programa rada, a nadzornom odboru raspravljati o uspješnosti uprave s obzirom na planirane i postignute poslovne ciljeve (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek).

2.2. *Društvo Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek u očitovanju navodi da društvo djeluje u specifičnom i uskom zakonskom okviru izvan kojeg ne smije poslovati. Društvo ima svoju dugoročnu viziju i misiju, kontinuirano radi na dugoročnom razvoju i planovima iako to nije sjedinjeno u jednom dokumentu. Sukladno odredbama Zakona o vodama skupština društva donosi Plan građenja vodnih komunalnih građevina kao i Višegodišnji plan građenja vodnih komunalnih građevina, a što suštinski čini Strateški plan razvoja društva.*

*Društvo Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek u očitovanju navodi da će uprava društva u narednom razdoblju provoditi preporuke u skladu sa svojom nadležnošću i ovlastima.*

*Društvo Športski objekti d.o.o., Osijek u obrazloženju navodi da donošenje cjelovitog strateškog plana razvoja društva i svi financijski preduvjeti za donošenje poslovnih planova i politika ovise o politici Grada Osijeka i Gradskog vijeća. Nadalje navodi, da je nadzorni odbor raspravljao o postignutim ciljevima odnosno o rezultatu poslovanja kroz analizu godišnjeg izvješća, ali nije formalno uspoređivao s planiranim ciljevima.*

*Društvo Dvorac d.o.o., Valpovo u obrazloženju navodi da prihvaća preporuke Državnog ureda za reviziju.*

*Društvo Kombel d.o.o., Belišće u očitovanju navodi da će nastojati u primjerenom roku postupiti po preporukama.*

2.3. S obzirom da uz očitovanje društvo Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek nije dostavilo cjeloviti strateški plan razvoja koji sadržava misiju i viziju društva, ciljeve razvoja u dužem vremenskom razdoblju i mjere pomoću kojih će se ti ciljevi ostvariti, rizike u odnosu na postavljene ciljeve te pokazatelje rezultata kako bi se pratilo uspješnost provedbe planiranih mjera, Državni ured za reviziju ostaje kod svoje preporuke.

### 3. Kontrolna zadaća nadzornih odbora

3.1. Nadzorni odbor je u svim društvima obavljao nadzor nad vođenjem poslova društva razmatranjem izvješća koja im je podnosila uprava društva. U četiri društva uprava je izvješćivala nadzorni odbor o rentabilnosti poslovanja te poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i likvidnost društva (Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Dvorac d.o.o., Valpovo i Kombel d.o.o., Belišće), a u jednom društvu o poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i likvidnost društva (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek). U dva društva uprava je nadzornom odboru podnosila tromjesečna izvješća o tijeku poslova, prihoda i stanju društva (društvo Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek i društvo Dvorac d.o.o., Valpovo). U svim društvima uprava je jednom godišnje u pisanom obliku podnosila nadzornom odboru godišnja financijska izvješća, izvješća o stanju društva i izvješća o reviziji godišnjih financijskih izvješća. Nadzorni odbor je raspravljao o uspješnosti poslovanja društva te davao suglasnosti na poslovne odluke uprave kada je to bilo predviđeno osnivačkim aktom. Nadzorni odbor nije imao primjedbe na podnesena izvješća te ih je jednoglasno prihvatio. Izvješće o stanju društva Športski objekti d.o.o., Osijek ne sadrži cjelovitu analizu poslovnih rezultata društva, analizu prihoda i rashoda, analizu planiranih i ostvarenih rezultata, financijske pokazatelje analize financijskih izvještaja (koeficijent likvidnosti, financiranja, zaduženosti, rentabilnosti i drugo), opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je društvo izloženo, projekciju budućeg razvoja društva i značajne događaje nakon datuma bilance.

Nadzorni odbor četiri društava je podnio skupštini pisano izvješće o obavljenom nadzoru vođenja poslova društva (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće). Nadzorni odbor društva Dvorac d.o.o., Valpovo nije podnio skupštini pisano izvješće o obavljenom nadzoru vođenja poslova društva. U tri društva uprava nije nadzornom odboru podnosila tromjesečna izvješća o tijeku poslova, prihoda i stanju društva (Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće), a u jednom društvu uprava nije nadzornom odboru podnosila izvješća o rentabilnosti poslovanja, posebno o rentabilnosti uporabe vlastitog kapitala (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek). Nadzorni odbor nije pregledavao i ispitivao poslovne knjige, financijsku dokumentaciju i druge dokumente koji se odnose na poslovanje društva, nije zahtijevao obavljanje poslova kontrole određenih poslovnih aktivnosti u cilju smanjenja rizika poslovanja, preventivnog djelovanja i zaštite imovine i nije raspravljao o primjerenosti visine primitaka direktora društva (sva društva). U tri društva neovisni vanjski revizor je izabran u postupku nabave male vrijednosti na temelju više ponuda (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće), u jednom društvu vanjskog revizora je izabrao direktor društva na temelju dvije prikupljene ponude (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek), a u jednom društvu vanjskog revizora je izabrala skupština društva izravnim ugovaranjem (društvo Dvorac d.o.o., Valpovo).

Državni ured za reviziju predlaže izvješćivati nadzorni odbor o rentabilnosti poslovanja, a posebno rentabilnosti uporabe vlastitog kapitala i u godišnjem izvješću o stanju društva dati objektivan prikaz razvoja te financijsko stanje društva uz opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je društvo izloženo i financijske pokazatelje (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek) te predlaže podnositi nadzornom odboru tromjesečna izvješća o tijeku poslova, prihoda i stanju društva (društva Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće). Isto tako, predlaže podnositi skupštini društva pisana izvješća o obavljenom nadzoru vođenja poslova društva (društvo Dvorac d.o.o., Valpovo). S obzirom na financijska stanja društava i izloženost različitim rizicima u poslovanju, predlaže pregledavati i ispitivati poslovne knjige, financijsku dokumentaciju i druge dokumente koji se odnose na poslovanje društva, zahtijevati obavljanje poslova kontrole određenih poslovnih aktivnosti u cilju smanjenja rizika poslovanja, preventivnog djelovanja i zaštite imovine te raspravljati o primjerenosti visine primitaka direktora društva (sva društva). Državni ured za reviziju predlaže radi postizanja veće transparentnosti birati neovisnog vanjskog revizora putem javnog natječaja (sva društva).

- 3.2. *Društvo Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek smatra da je preporuka da se neovisni vanjski revizor bira putem javnog natječaja suvišna i u obrazloženju navodi da društvo svake godine provodi postupak nabave usluge revizije, koji je primjeren visini procijenjene vrijednosti nabave i u skladu s Pravilnikom o provedbi postupka nabave roba i usluga procijenjene vrijednosti do 500.000,00 kn, a što je u skladu sa Zakonom o javnoj nabavi. Navodi da je članovima nadzornog odbora prilikom priprema sjednica na kojima su se donosile odluke dostavljana dokumentacija kao podloga za njihovo donošenje, a da nadzorni odbor nije nametnuo društvu dodatnu financijsku obvezu angažiranja posebnog revizora, već je kontinuirano vršio kontrolu poslovnih aktivnosti društva putem cjelovitih i redovitih informacija od strane uprave društva.*

*Društvo Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek u očitovanju navodi da će uprava društva u narednom razdoblju provoditi preporuke u skladu sa svojom nadležnošću i ovlastima.*

*Društvo Športski objekti d.o.o., Osijek u obrazloženju navodi da je nadzorni odbor razmatrao i prihvatio izvješće komercijalne reviziji o reviziji financijskih izvještaja te se navodi da komercijalna revizija nije upozorila da godišnje izvješće o poslovanju društva za 2014. ne sadrži potpunu analizu rezultata poslovanja i financijskog položaja društva uključujući financijske i druge pokazatelje.*

*Društvo Dvorac d.o.o., Valpovo u obrazloženju navodi da prihvaća preporuke Državnog ureda za reviziju.*

*Društvo Kombel d.o.o., Belišće u očitovanju navodi da će nastojati u primjerenom roku postupiti po preporukama i na taj način uspostaviti djelotvorniji sustav kontrole i nadgledanja poslova te primjenu najviših standarda korporativnog upravljanja u društvu, a u interesu osnivača, uprave, zaposlenika, kupaca, dobavljača i lokalne zajednice.*

- 3.3. Radi postizanja veće transparentnosti, Državni ured za reviziju ostaje kod preporuke da se neovisni vanjski revizor bira putem javnog natječaja.



## VI. OCJENA UČINKOVITOSTI RADA NADZORNIH ODBORA

Strateška, kontrolna, savjetodavna i povezujuća zadaća rada nadzornih odbora u trgovačkim društvima u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave može pridonijeti uspostavi djelotvornijeg sustava kontrole i nadgledanja poslovanja trgovačkih društava koji će rezultirati poboljšanjem pružanja javnih usluga i financijskom stanju društava.

U svim društvima su društvenim ugovorom odnosno izjavom o osnivanju utvrđene zadaće, ovlasti i odgovornosti članova nadzornih odbora, sastav članova nadzornog odbora odnosno način imenovanja i broj članova odbora, a članovi nadzornog odbora imaju primjerenu neovisnost. U tri društva članovi nadzornog odbora imaju odgovarajuće stručne kvalifikacije (društvo Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Dvorac d.o.o., Valpovo i Kombel d.o.o., Belišće). Nadzorni odbor je u dva društva putem javnog natječaja izabrao osobu koja će voditi poslove društva (Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek i Dvorac d.o.o., Valpovo). Društva obuhvaćena revizijom nisu u pisanom obliku utvrdila kriterije i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora (kvalifikacije i neovisnost), a članovi nadzornog odbora nemaju iskustvo u odnosu na djelatnost kojom se društvo bavi. Članovi nadzornog odbora u dva društva nemaju odgovarajuće stručne kvalifikacije (društva Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek i Športski objekti d.o.o., Osijek). Pravila za upravljanje sukobom interesa članova nadzornog odbora te obveze uprave prema nadzornom odboru o vrsti, rokovima i načinima dostavljanja informacija i dokumenata koje uprava prosljeđuje nadzornom odboru nisu uređene u pisanom obliku (sva društva). Nadzorni odbor u tri društva nije putem javnog natječaja izabrao osobe koje će voditi poslove društva (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće). U društvima obuhvaćenim revizijom naknada za rad članova nadzornog odbora je isplaćivana u mjesečnim iznosima, neovisno o broju održanih sjednica.

Nadzorni odbori u dva društva bili su uključeni u procese strateškog planiranja usvajanjem godišnjih planova poslovanja i praćenjem provedbe godišnjih planova poslovanja i razvojnih planova. Uprava društva je izvješćivala nadzorni odbor o poslovnoj politici i o drugim načelnim pitanjima budućeg vođenja poslova te odstupanjima od ranijih predviđanja s navođenjem razloga za to na sjednicama nadzornog odbora na kojoj se raspravljalo o ostvarenju godišnjih planova poslovanja, a nadzorni odbor je raspravljao o uspješnosti uprave s obzirom na postignute poslovne ciljeve (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek i Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek). Nadzorni odbor je u jednom društvu ocjenjivao ranije donesene strateške odluke (društvo Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek). U društvima obuhvaćenim revizijom nadzorni odbor je uspostavio stalnu komunikaciju s upravom, odobravao je najvažnije strateške odluke koje je predložila uprava, a uprava društva je u svom djelovanju koristila savjete i preporuke nadzornog odbora. U dva društva nadzorni odbor je usvojio financijski plan odnosno plan prihoda i troškova poslovanja za 2015. ali uprava nije izvješćivala nadzorni odbor o planiranim ulaganjima u osnovna sredstva i izvorima financiranja, te nadzorni odbor nije aktivno sudjelovao u oblikovanju i praćenju provedbe razvojnih planova (Dvorac d.o.o., Valpovo i Kombel d.o.o., Belišće). Nadzorni odbor jednog društva dao je upravi društva prethodnu suglasnost na godišnji program rada i financijski plan za 2014. i 2015. ali uprava nije izvješćivala nadzorni odbor o provedbi i ostvarenju godišnjih planova i programa rada, a nadzorni odbor nije raspravljao o uspješnosti uprave s obzirom na planirane i postignute poslovne ciljeve (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek). Nadzorni odbor u četiri društva nije ocjenjivao ranije donesene strateške odluke (Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek, Dvorac d.o.o., Valpovo i Kombel d.o.o., Belišće).

Društva obuhvaćena revizijom nisu donijela cjeloviti strateški plan razvoja u kojem bi oblikovali misiju i viziju društva, utvrdili ciljeve razvoja u dužem vremenskom razdoblju i mjere pomoću kojih će se ti ciljevi ostvariti, utvrdili rizike u odnosu na postavljene ciljeve te pokazatelje rezultata kako bi se pratilo uspješnost provedbe planiranih mjera.

Nadzorni odbori u svim društvima obavljali su nadzor nad vođenjem poslova društva razmatranjem izvješća koja im je podnosila uprava društva. U četiri društva uprava je izvješćivala nadzorni odbor o rentabilnosti poslovanja te poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i likvidnost društva (Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Dvorac d.o.o., Valpovo i Kombel d.o.o., Belišće). Uprava jednog društva izvješćivala je nadzorni odbor o poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i likvidnost društva (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek). U dva društva uprava je nadzornom odboru podnosila tromjesečna izvješća o tijeku poslova, prihoda i stanju društva (društvo Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek i Dvorac d.o.o., Valpovo). U društvima obuhvaćenim revizijom uprava je jednom godišnje u pisanom obliku podnosila nadzornom odboru godišnja financijska izvješća, izvješća o stanju društva i izvješća o reviziji godišnjih financijskih izvješća. Nadzorni odbor je raspravljao o uspješnosti poslovanja društva te davao suglasnosti na poslovne odluke uprave kada je to bilo predviđeno osnivačkim aktom. Nadzorni odbor nije imao primjedbe na podnesena izvješća te ih je jednoglasno prihvatio. Nadzorni odbori četiri društava podnijeli su skupštini pisano izvješće o obavljenom nadzoru vođenja poslova društva (Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće). U tri društva uprava nije nadzornom odboru podnosila tromjesečna izvješća o tijeku poslova, prihoda i stanju društva (Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće), a u jednom društvu uprava nije nadzornom odboru podnosila izvješća o rentabilnosti poslovanja, posebno o rentabilnosti uporabe vlastitog kapitala (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek). Nadzorni odbor društva Dvorac d.o.o., Valpovo nije podnio skupštini pisano izvješće o obavljenom nadzoru vođenja poslova društva. Nadzorni odbor u društvima obuhvaćenim revizijom nije pregledavao i ispitivao poslovne knjige, financijsku dokumentaciju i druge dokumente koji se odnose na poslovanje društva, nije zahtijevao obavljanje poslova kontrole određenih poslovnih aktivnosti u cilju smanjenja rizika poslovanja, preventivnog djelovanja i zaštite imovine i nije raspravljao o primjerenosti visine primitaka direktora društva. U tri društva neovisni vanjski revizor je izabran u postupku nabave male vrijednosti na temelju više ponuda (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće), u jednom društvu vanjskog revizora je izabrao direktor društva na temelju dvije prikupljene ponude (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek), a u jednom društvu vanjskog revizora je izabrala skupština društva izravnim ugovaranjem (društvo Dvorac d.o.o., Valpovo).

Na temelju provedenih postupaka revizije i utvrđenih činjenica, uzimajući u obzir postavljene ciljeve revizije, Državni ured za reviziju ocjenjuje da je u društvima Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće nadzorni odbor učinkovito nadzirao vođenje poslova trgovačkog društva, pri čemu su potrebna određena poboljšanja. U društvima Športski objekti d.o.o., Osijek i Dvorac d.o.o., Valpovo nadzorni odbor nije učinkovito nadzirao vođenje poslova trgovačkih društava, te su potrebna značajna poboljšanja.

Državni ured za reviziju daje sljedeće preporuke:

- u pisanom obliku urediti kriterije i pravila za imenovanje članova nadzornog odbora (sva društva)
- u pisanom obliku urediti kriterije i pravila imenovanja članova uprave (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće) te pravila za imenovanja članova uprave (društva Športski objekti d.o.o., Osijek)
- izabrati osobe koje će voditi poslove društva putem javnog natječaja (društva Vodovod-Osijek d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće)
- u pisanom obliku urediti pravila za upravljanje sukobom interesa (sva društva)
- u pisanom obliku urediti obveze uprave prema nadzornom odboru o vrsti, rokovima i načinima dostavljanja informacija i dokumenata koje uprava prosljeđuje nadzornom odboru (sva društva)
- isplaćivati naknade za rad članova nadzornog odbora po održanoj sjednici, umjesto u mjesečnom iznosu, neovisno o broju održanih sjednica (sva društva)
- donijeti cjeloviti strateški plan razvoja u kojem bi se oblikovala misija i vizija društva, utvrdili ciljeve razvoja u dužem vremenskom razdoblju i mjere pomoću kojih će se ti ciljevi ostvariti, utvrdili rizici u odnosu na postavljene ciljeve te pokazatelji rezultata kako bi se pratila uspješnost provedbe planiranih mjera (sva društva)
- aktivno sudjelovati u oblikovanju i praćenju provedbe razvojnih planova (Dvorac d.o.o., Valpovo i Kombel d.o.o., Belišće)
- izvješćivati nadzorni odbor o provedbi i ostvarenju godišnjih planova i programa rada (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek)
- raspravljati o uspješnosti uprave s obzirom na planirane i postignute poslovne ciljeve (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek)
- izvješćivati nadzorni odbor o rentabilnosti poslovanja, posebno o rentabilnosti uporabe vlastitog kapitala (društvo Športski objekti d.o.o.) te podnositi nadzornom odboru tromjesečna izvješća o tijeku poslova, prihoda i stanju društva (društva Gradski prijevoz putnika d.o.o., Osijek, Športski objekti d.o.o., Osijek i Kombel d.o.o., Belišće)
- u izvješću o stanju društva dati cjelovitu analizu poslovnih rezultata društva, analizu prihoda i rashoda, analizu planiranih i ostvarenih rezultata, financijske pokazatelje analize financijskih izvještaja (koeficijent likvidnosti, financiranja, zaduženosti, rentabilnosti i drugo), opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je društvo izloženo, projekciju budućeg razvoja društva i značajne događaje nakon datuma bilance (društvo Športski objekti d.o.o., Osijek)
- podnositi skupštini društva pisana izvješća o obavljenom nadzoru vođenja poslova društva (društvo Dvorac d.o.o., Valpovo)

- pregledavati i ispitivati poslovne knjige, financijsku dokumentaciju i druge dokumente koji se odnose na poslovanje društva (sva društva)
- zahtijevati obavljanje poslova kontrole određenih poslovnih aktivnosti u cilju smanjenja rizika poslovanja, preventivnog djelovanja i zaštite imovine (sva društva)
- raspravljati o primjerenosti visine primitaka uprave (sva društva)
- radi postizanja veće transparentnosti birati neovisnog vanjskog revizora putem javnog natječaja (sva društva).

Državni ured za reviziju ocjenjuje da bi provedba danih preporuka pridonijela uspostavljanju djelotvornijeg sustava kontrole i nadgledanja poslovanja trgovačkih društava. Navedeno bi trebalo utjecati na primjenu najviših standarda korporativnog upravljanja u društvima u interesu osnivača, uprave društva, zaposlenika, kupaca, dobavljača i lokalne zajednice. Također cilj danih preporuka je uspostavljanje potrebnih preduvjeta za uspješan rad nadzornih odbora te učinkovitijeg nadziranja vođenja poslova trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave.